



# Ejerstrategi 2019



# Ejerstrategi Odsherred Forsyning A/S

## Baggrund

Ejerstrategien har til formål at give Forsyningens bestyrelse og direktion et klart billede af ejerkommunens forventning til selskabets løbende udvikling. Odsherred Forsyning A/S er et 100% kommunalt ejet aktieselskab, bestående af et holdingselskab samt datterselskaberne: Odsherred Spildevand A/S, -Vand A/S, -Varme A/S, -Tømning A/S og -Forsyningservice A/S.

## Målsætninger

Det er kommunens mål, at give selskabet det bedst mulige grundlag for at være en succesfuld virksomhed, der er et aktiv i kommunen, og som bidrager til at håndtere de udfordringer, kommunen står overfor inden for miljø, bosætning, erhverv og uddannelse.

Det er kommunens forventning, at Forsyningen yder en effektiv indsats af høj kvalitet med en ambitiøs miljøprofil, og samtidig udviser socialt ansvar.

Forsyningen skal jf. ejerstrategien:

- Medvirke til at realisere ejerkommunens visioner, mål og opgaver i overensstemmelse med lokale, nationale samt FN's verdensmål på områderne drikkevand, rensning af spildevand, energioptimering og reduktion af CO<sub>2</sub>, som de fremgår af kommunens planer vedr. klima, drikkevand, spildevand, energikilder mv.
- Sikre at der gennem gensidig koordinering og orientering mellem Forsyning og kommune opnås størst mulig synergi og effektivitet i beslutninger og projekter, med fokus på kundens helhedsoplevelse af Odsherred Kommune og Odsherred Forsyning.

## Dialog og samarbejde mellem Forsyning og Kommune

Forsyningen forventes at indgå som en aktiv partner for Odsherred Kommune, i et gensidigt forpligtende samarbejde om kommunens og Forsyningens opgaver og mål.

Forsyningen og kommunen er forpligtede til løbende at informere hinanden åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part. Fra begge parter side tilstræbes det, at informere hinanden så tidligt som muligt ud fra et princip om "ingen overraskelser", således at der ikke opstår u hensigtsmæssige dilemmaer.

Årligt afholdes dialog mellem parterne, som sikrer, at retning og mål er afstemt. Drøftelse sker på administrativt og politisk niveau. Eksempelvis et temamøde med Byrådet, Miljø- og Klimaudvalget eller lign. Årligt godkendes årsregnskab af byrådet og der afholdes generalforsamling. Efter budgetlægning og inden opstart af et nyt år, skal takster for vand og spildevand legalitetsgodkendes.

## Væsentlige beslutninger

Odsherred kommune lægger vægt på, at væsentlige beslutninger om Odsherred Forsynings forhold ikke implementeres, før kommunen som ejer er orienteret om beslutningen og har haft mulighed for at udtale sig med vurdering. Som eksempler på væsentlige beslutninger kan nævnes:

- Oprettelse af datterselskaber eller helt/delvist salg af datterselskaber.
- Beslutninger, der har bloktilskudsmæssige konsekvenser for kommunen.

## Fokusområder

### Rensning af spildevand – fremtidssikrede løsninger

I Odsherred værner vi om vandkvaliteten i søer, åer, fjord og hav. Urenset, eller utilstrækkeligt rensset, spildevand udgør en miljømæssig belastning. Odsherred Forsyning forventes at transportere og rense spildevand fra kloakerede områder i overensstemmelse med alle miljømæssige regler og udledningskrav, som er fastsat af Odsherred Kommune og Miljøstyrelsen.

I Odsherred findes desuden mere end 22.000 bundfældningstanke, der tømmes af Forsyningens slamsugere via fast rutekørsel. Jævnlig tømning og tilsyn med bundfældningstanke er nødvendigt for at mindske miljøpåvirkning fra ejendomme med bundfældningstank. Hyppigheden for tømning af tanke bør øges og tilpasses brugen af ejendommen.

Forsyningen forventes løbende at revidere indsatsen for rensning af spildevand i forhold til den teknologiske udvikling på området, både hvad angår kloaksystemer, bundfældningstanke og renseanlæg. Strategiske samarbejder bør indgås med henblik på innovation, forskning og modernisering af området.

Det er en nødvendighed at Forsyningen bidrager til at udvikle differentierede løsninger, sådan at alle ejendomme har kloakløsning, der sikrer natur og miljø i Odsherred. En kloakløsning er ikke nødvendigvis en central løsning, det kan også være lokale løsninger.

### Rent vand i hanen – beskyttelse af grundvand

Forsyningen leverer vand til mere end 6.000 ejendomme i Odsherred. Rent drikkevand er liv og folkesundhed, og skal håndteres, prioriteres og respekteres som sådan. Odsherred Kommune forventer, at Forsyningens vandværker og ledningsnet driftes og vedligeholdes forsvarligt, at krav til vandkvalitet overholdes, samt at der opretholdes et højt niveau af forsyningssikkerhed.

Derudover forventes Forsyningen at deltage i samarbejder med kommune og øvrige vandværker for at sikre beskyttelse af drikkevandsindvindingsområder. Forsyningen skal fokusere på optimal infrastruktur i tilfælde af en fremtidig drikkevandsforurening. Dette kan f.eks. ske via spredt indvinding af råvand, ekstra drikkevandsboringer, nødforsyning mellem værker, opdeling af vandværker i flere linjer mv.

### Fjernvarme – bosætning og CO2 reduktion

Forsyningens fjernvarmeværker skal, i videst muligt omfang, baseres på vedvarende energikilder for at reducere CO2 udslip. Der skal løbende arbejdes med at begrænse ledningstabet, og driften af værkerne skal ligeledes optimeres løbende.

I områder med fjernvarme er varmeudgiften i en bolig et parameter, der kan have indflydelse på bosætning. Odsherred Forsyning forventes generelt at understøtte indsatsen for øget bosætning i Odsherred, og Forsyningen skal derfor efterstræbe lavest mulige takster på fjernvarmeområdet.

Ligesom på andre forsyningsområder, forventes Forsyningen at holde et vågent øje med anvendelsesmulighederne for ny teknologi på fjernvarmeområdet, samt indgå i dialog om fjernvarmeprojekter på tværs af kommunen med erhvervsliv, kommune og øvrige aktører.

### Uddannelse – fremtidens arbejdsstyrke

Odsherred Forsyning er en alsidig arbejdsplads med mange forskellige typer jobs. Forsyningen forventes at bidrage aktivt til uddannelsen af børn og unge i Odsherred, f.eks. via rundvisning på vandværker og renseanlæg, samt tilbud om praktik- og elevpladser inden for kontor, drift, ingeniørkundskab mv. Dertil kommer efteruddannelse og løbende opkvalificering af eksisterende medarbejdere, i takt med den teknologiske udvikling og ændrede arbejdsopgaver i Forsyningen.

### **Kundebetjening – i Danmarks største sommerhuskommune**

Forsyningen skal involvere forbrugere i planlægning og udførelse af anlægsprojekter i deres nærområde, og generelt sikre en nærværende, professionel og hurtig betjening af kunder. Det forventes at Forsyningens driftspersonale er tilgængeligt døgnet rundt via vagttelefon, samt at kundeservice tilpasses de sæsonudsving, der naturligt opstår i Danmarks største sommerhuskommune. Særligt slamsugerydelser og tømning af septiktanke skal prioriteres i højsæsoner.

### **Erhvervslivet – en naturlig partner**

I rollen som både storkunde og leverandør, betragtes erhvervslivet i Odsherred som en særdeles vigtig interessant for Forsyningen. Miljørigtig bortskaffelse af virksomheders spildevand, grøn energi i fjernvarmerørene, samt en sikker og stabil drikkevandsforsyning, er altafgørende for lysten og trygheden ved at drive virksomhed i Odsherred. Forsyningen skal tilstræbe en positiv dialog med det lokale erhvervsliv, og aktivt gøre opmærksom på opgaver og leverancer til Forsyningen, som lokale leverandører har mulighed for at byde ind på. Dialogen med erhvervslivet kan bl.a. foregå via særlige arrangementer, deltagelse i erhvervsnetværk, medlemskab af Odsherred Erhvervsforum og lign.

### **Økonomisk ansvarlighed – eksistensgrundlaget**

Forsyningen skal have fokus på økonomisk ansvarlighed. Selskabet har løbende leveret besparelser i henhold til effektiviseringskrav, og det forventes, at dette opretholdes via de krav, der naturligt følger den statslige regulering af området gennem Vandsektorloven.

Forsyningen skal have en langsigtet finansiel strategi, der sikrer at låntagning mv. tilrettelægges med mindst mulige risici for ejerkommunen, og så der sikres bevarelse af selskabets økonomiske værdier. Der skal være fokus på miljøeffektive anlægsinvesteringer og optimering af drift og reinvestering, så der ikke opstår en udskudt regning til kommende generationer.

### **Bestyrelsens sammensætning i Odsherred Forsyning A/S**

I forlængelse af kommunalvalget hvert fjerde år, udpeger Byrådet 5 repræsentanter til bestyrelsen i Odsherred Forsyning A/S, heriblandt også formanden. Forsyningens medarbejdere vælger 2 medarbejderrepræsentanter og derudover afholdes forbrugervalg, i henhold til vandsektorloven, hvor forbrugerne vælger 2 kandidater.

### God selskabsledelse

Bestyrelsen skal sikre, at Odsherred Forsyning A/S drives økonomisk forsvarligt med udgangspunkt i de definerede fokusområder i denne ejerstrategi. Som ejer forventer kommunen at blive inddraget, såfremt der sker væsentlige ændringer i forudsætningerne for økonomi og drift jf. DANVA's kodeks for god selskabsledelse.

Kommunen forventer, at Odsherred Forsyning løbende har opfølgning på kvalitet, miljø og arbejdsmiljø, samt en dokumenteret styring af investeringer og en effektiv udnyttelse af selskabets ressourcer på kort og lang sigt.

*Således vedtaget på byrådsmøde d. 28.05.2019*